



崇 右 學 校 財 團 法 人
崇右影藝科技大學
CHUNGYU UNIVERSITY OF FILM AND ARTS

107 學年度

(自 107 年 8 月 1 日至 108 年 7 月 31 日止)

決 算 書

崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

目 錄

一、 決算總說明	第 01~06 頁
二、 平衡表	第 07 頁
三、 收支餘絀表	第 08 頁
四、 現金流量表	第 09 頁
五、 現金收支概況表	第 10 頁
六、 長期營運資產變動表	第 11~12 頁
七、 借款變動表	第 13~14 頁
八、 收入明細表	第 15 頁
九、 成本與費用明細表	第 16 頁
十、 項目明細表	第 17~27 頁
十一、 最近 3 年財務分析表	第 28~29 頁

崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

決算總說明

107 學年度

全 29 頁 第 1 頁

壹、重要校務計畫實施績效：

一、營運計畫

(一)教學方面

1. 以學生學習成效為依歸，推動多元學習機制：校外教學 109 場次、申請彈性授課場域或時段 16 門課程，活化教學內容，提高學習興趣及教學成效。
2. 培養專業智能，盤點全校課程以職能為導向設計學分學程：全校共 21 個學分學程，其中有 2 個學分學程跨系開課，對焦實務職能，專業課程模組化。
3. 聘專業技術教師授課，培育具實作力的人才；專業技術教師比高達 40%，引進業界技術，縮短產學落差。
4. 開設實務或實習課程，將所學知識與技能整合，運用於實務中。
5. 導入 UCAN，以學生能力養成為目標，持續檢討修正課程，落實教學品保。

(二)學務方面

1. 在「正德厚生」校園文化中，建立安全、多元、有序的學習環境
辦理民主法治教育講座、友善校園活動、宣導智慧財產權保護觀念及反詐騙常識等系列活動，參加學生達 170 人次。
2. 建立防範意外事故發生及校安處理機制，提供校園安全防護網
辦理防制校園霸凌宣教、工讀安全宣導研習、防制黑幫勢力介入校園宣教、防災安全演練、校園藥物濫用防制宣導及交通安全教育講座等系列活動，透過教育宣導，強化校園安全防護。
3. 社團多元發展，適性揚才，實現自我
聘請專業師資精進社團專業度，並強化學生社團硬體設備，107 年度社團相關設備經費計 21 萬 2,000 元，108 年將持續編列相關設備促進社團發展。
4. 強化導師輔導功能，促進師生和諧關係
辦理輔導知能研習共計 154 人次參與、建構導師 LINE 群組、強化導師晤談輔導機制及三級預防轉介輔導、落實資優導師獎勵機制。
5. 建立健全輔導諮商網絡與機制，營造性平、友善、生命、品德之良善校園環境
辦理生命教育月及性平教育主題月等系列活動，宣導尊重性平及熱愛生命理念；召開學生個別支持計畫會議及輔導活動以完善資源教室之功能。
6. 推展健康促進及學校衛生教育活動，營造健康活力校園環境
辦理飲水安全衛生研討、環境保護研習、急救安全教育訓練營及健康體位挑戰營等系列活動，營造健康活力校園。
7. 提倡休閒運動，增強身體適能
辦理系列體育活動，以培養師生運動習慣，提升體適能。

崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

決算總說明

107 學年度

全 29 頁 第 2 頁

(三)研究發展方面

- 1.執行專案計畫，完成金鷲劇場大型舞台、舞蹈排演教室及專業錄音室等建置，強化影藝特色，提高專業實務教師比例。
- 2.推動產學合作計畫共計 81 件，金額 1,366 萬 4,800 元。
- 3.結合大專校院辦理就業服務補助計畫，辦理企業參訪、就業促進課程、校園駐點諮詢服務等多項活動。

(四)國際合作交流方面

- 1.配合政府南向策略，積極參與海外招生活動，107 學度外生人數成長近 6 成。
- 2.推動國際合作與交流計畫，與多家外國學校進行學術交流，簽訂合作備忘錄；與韓國姊妹校討論交換學生培訓計畫；108 學年度獲得教育部補助款 60 萬元，持續推動學海飛颺計畫。
- 3.建置雙語化教學環境，華語文中心開立 5 班基礎中文課程及 2 班初級中文課程，提高學生華語文能力。

二、重要長期營運資產增置計畫

本學年度不動產、房屋及設備增加 3,901 萬 1,047 元，無形資產增加 172 萬 3,000 元，說明如下：

- (一)房屋及建築增加 1,586 萬 3,438 元，主要是(1)學生宿舍整建工程 881 萬 6,188 元，(2)專業教室建置工程 629 萬 9,250 元(含表藝系舞蹈排演教室及系模組教室、影視系錄音專業教室、演藝系金鷲劇場裝修工程、時尚系綜合多功能專業實習教室、原資中心集會所及學諮中心諮商晤談室等)，及(3)消防維護等雜項工程 74 萬 8,000 元。
- (二)機械儀器及設備增加 411 萬 4,980 元，主要是(1)電腦及其週邊設備增購(如主機、顯示器、伺服器、印表機及網路交換器等) 344 萬 1,980 元，及(2)專業教室教學設備(如數位相機、起重馬達、行動充電車等)更新或增添 67 萬 3,000 元。
- (三)圖書及博物增加 274 萬 6,000 元，主要是 (1)中西文紙本圖書及期刊等購置 164 萬 7,000 元，及(2)電子書及視聽資料等購置 109 萬 9,000 元。
- (四)其他設備增加 1,628 萬 6,629 元，主要是 (1)陸運設備增加 21 萬 7,796 元，(2)電信設備增加 366 萬 9,980 元，(3)事務設備增加 1,228 萬 6,853 元及(4)防護設備增加 11 萬 2,000 元。
- (五)電腦軟體增加 172 萬 3,000 元，主要是全校資訊網站及電子公文整合系統更新及教學軟體系統(如影音後製及播放系統等)等增購。

三、長期債務之舉借及償還

- (一)本學年度無舉借長期債務，原有之興建教學大樓貸款均依合約如期攤還，本學年

崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

決算總說明

107學年度

全 29 頁 第 3 頁

度實際償還本金 1,935 萬 2,854 元，108 年 7 月 31 日長期銀行借款金額為 653 萬 7,355 元，預計 108 年 11 月 9 日全數清償完畢。(請另詳借款變動表說明)

四、其他重要計畫

無。

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

(一)本學年度收入3億5,737萬5,061元，較本學年度預算數3億9,984萬7,626元，減少4,247萬2,565元，約10.62%，主要係學雜費收入較預算數減少5,070萬9,694元(約17.12%)；推廣教育收入較預算數增加523萬2,943元(約15.69%)；產學合作收入較預算數增加473萬4,743元(約47.35%)；補助及受贈收入較預算數減少約440萬9,183元(約8.51%)；財務收入較預算數減少10萬9,726元(約5.54%)及其他收入較預算數增加278萬8,352元(約43.30%)所致。

(二)本學年度成本與費用3億9,209萬2,085元，較本學年度預算數3億9,830萬4,026元，減少621萬1,941元，約1.56%，主要係董事會支出較預算數減少46萬118元(約7.68%)；行政管理支出較預算數減少90萬6,959元(約2.18%)；教學研究及訓輔支出較預算數減少537萬1,237元(約2.10%)；獎助學金支出較預算數減少835萬3,726元(約15.86%)；推廣教育支出較預算數增加367萬2,576元(約11.91%)；產學合作支出較預算數增加468萬7,560元(約52.08%)；財務費用較預算數減少2萬3,931元(約7.02%)及其他支出較預算數增加54萬3,894元(約30.50%)所致。

(三)以上總收支相抵後，計本期短絀3,471萬7,024元，較本學年度預算數預計賸餘154萬3,600元，減少3,626萬624元，主要係因學雜費收入及補助收入不如預期，致總收入減少所致。

二、現金流量結果

(一)營運活動之淨現金流出713萬9,696元。

(二)投資活動之淨現金流出4,030萬2,987元。其中現金流入合計31萬800元，包括減少存出保證金31萬800元；現金流出合計4,061萬3,787元，包括增加不動產、房屋及設備3,885萬787元，增加無形資產172萬3,000元及增加存出保證金4萬元。

崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

決算總說明

107 學年度

全 29 頁 第 4 頁

(三)籌資活動之淨現金流出1,983萬3,919元。其中現金流入合計6,546萬4,024元，包括增加代收款項6,458萬411元及增加存入保證金88萬3,613元；現金流出合計8,529萬7,943元，包括減少長期銀行借款1,935萬2,854元、減少代收款項6,487萬3,332元及減少存入保證金107萬1,757元。

(四)現金及約當現金之淨減6,727萬6,602元，係期末現金1億7,721萬7,082元，較期初現金2億4,449萬3,684元減少之數。

三、資產負債情況

(一)本學年度資產10億9,781萬6,291元，包括流動資產1億8,542萬7,260元、投資、長期應收款及基金200萬元、不動產、房屋及設備5億5,509萬2,739元、無形資產511萬4,152元及其他資產3億5,018萬2,140元。

(二)本學年度負債4,523萬7,608元，包括流動負債4,368萬6,722元及其他負債155萬886元。

(三)本學年度權益基金及餘絀10億5,257萬8,683元，包括權益基金6億4,313萬8,780元及賸餘4億943萬9,903元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金短絀4,771萬3,483元。其中經常門現金收入3億4,525萬8,505元、經常門現金支出3億5,239萬8,201元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出2,449萬5,349元及購置不動產現金支出1,607萬8,438元。

參、其他：

一、本學年度收支短絀原因及短絀因應改善措施

(一)本學年度收支短絀原因

本學年度各項成本與費用控管尚屬良好，但因學雜費收入高估(日四技及進二專新生招生不如預期及下學期學生休退率較預期高)、補助及受贈收入不如預期，致產生收支短絀。

(二)短絀因應改善措施

因少子化衝擊導致本學年度產生收支短絀，本校將確實檢討，力求財務穩健，改善措施分為開源與節流兩面向，敘述如下：

1. 開源方案

崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

決算總說明

107 學年度

全 29 頁 第 5 頁

- (1)發展影藝特色，力拼影藝第一，辦學優質，招生自然好。
- (2)擴大招生來源，靈活招生策略，以增加學生數。
- (3)積極爭取教育部及其他政府機關專案計畫。
- (4)發展推廣教育多元課程。
- (5)增加產學合作計畫。
- (6)宣導認同辦學理念之社會人士熱心捐款。

2. 節流方案

- (1)加速停招系科退場暨辦理相關教師資遣，以減少教學人事成本支出。
- (2)精簡行政業務及進行單位組織整併，減少主管及職工名額，以降低行政人事成本支出。
- (3)全面檢討例行性固定養護合約並加強財產及物品管理，以減少全校性修繕維護費。
- (4)提高校園空間配置之利用率，集中教學場域及行政辦公地點，減少營運大樓間數，以降低經常性固定費用支出；清空部分閒置大樓亦可節省水電費與維護費支出。

二、其他重要財務事項

(一)董事會支出之董監事酬勞、業務費及出席交通費限額計算說明

1. 董監事酬勞

本校設專任董事 2 人及專任監察人 1 人，本學年度支領報酬共計 337 萬 3,755 元，未超過總收入 1%之限額規定(限額：357,375,061 元*1%=3,573,751 元)，且均未於出席會議時另支領出席費，符合法規規定。

2. 出席交通費

本學年度共召開 4 次董事會，13 位無給職董事於出席董事會議時支領之交通費共計 49 萬元，未超過總收入 0.7%之限額規定(限額：357,375,061 元*0.7%=2,501,625 元)。

3. 業務費

本學年度董事會業務費之實際支出為 94 萬 7,786 元，未超過總收入 0.3%之限額規定(限額：357,375,061 元*0.3%=1,072,125 元)。

(二)3%學雜費收入之獎助學金提撥及支用說明

1. 提撥及支用金額

3%獎助學金應提撥金額為 722 萬 4,231 元(=240,807,690*3%)，實際執行金

崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

決算總說明

107 學年度

全 29 頁 第 6 頁

額為 770 萬 3,129 元，超額執行 47 萬 8,898 元，執行率 106.63%。

2. 支用項目

提撥之 3% 獎助學金，其中用於緊急紓困、學習及弱勢助學金共 650 萬 1,831 元；用於學業優良及專業技能傑出獎學金共 120 萬 1,298 元。

(三) 舉債指數計算

本校本學年度舉債指數維持為 0 之良好狀態，計算如下：

項目	金額
一、貨幣性負債	
短期債務	6,537,355
應付款項	8,381,026
代收款項	1,419,028
存入保證金	1,550,886
貨幣性負債小計 (A)	17,888,295
二、貨幣性資產	
現金	316,062
銀行存款	176,901,020
應收款項	6,723,040
特種基金	2,000,000
存出保證金	1,302,740
貨幣性資產小計 (B)	187,242,862
三、借款淨額 (C=A-B)	(169,354,567)
四、扣減不動產支出前現金餘絀 (D)	(31,635,045)
五、舉債指數 C/D (取小數點二位)	0.00

崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

平衡表

中華民國108年7月31日

全29頁第7頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	1,097,816,291	1,169,409,128	(71,592,837)	(6.12)
流動資產	185,427,260	250,774,524	(65,347,264)	(26.06)
現金	316,062	331,899	(15,837)	(4.77)
銀行存款	176,901,020	244,161,785	(67,260,765)	(27.55)
應收款項	6,723,040	4,418,724	2,304,316	52.15
預付款項	1,487,138	1,862,116	(374,978)	(20.14)
投資、長期應收款及基金	2,000,000	2,000,000	0	0.00
特種基金	2,000,000	2,000,000	0	0.00
不動產、房屋及設備	1,293,742,426	1,622,975,136	(329,232,710)	(20.29)
土地	47,796,088	317,390,335	(269,594,247)	(84.94)
土地改良物	56,827,850	56,827,850	0	0.00
房屋及建築	816,713,534	798,192,896	18,520,638	2.32
機械儀器及設備	127,224,148	130,355,538	(3,131,390)	(2.40)
圖書及博物	62,130,988	60,632,237	1,498,751	2.47
其他設備	182,541,618	177,079,227	5,462,391	3.08
購建中營運資產	508,200	82,497,053	(81,988,853)	(99.38)
累計折舊總額	(738,649,687)	(713,192,853)	(25,456,834)	3.57
不動產、房屋及設備淨額	555,092,739	909,782,283	(354,689,544)	(38.99)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	30,121,143	29,613,899	507,244	1.71
電腦軟體	30,121,143	29,613,899	507,244	1.71
累計攤銷總額	(25,006,991)	(24,335,118)	(671,873)	2.76
無形資產淨額	5,114,152	5,278,781	(164,629)	(3.12)
其他資產	350,182,140	1,573,540	348,608,600	22,154.42
存出保證金	1,302,740	1,573,540	(270,800)	(17.21)
閒置資產	348,879,400	0	348,879,400	-
合計	1,097,816,291	1,169,409,128	(71,592,837)	(6.12)
負債	45,237,608	82,113,421	(36,875,813)	(44.91)
流動負債	43,686,722	73,837,036	(30,150,314)	(40.83)
短期債務	6,537,355	19,352,854	(12,815,499)	(66.22)
應付款項	8,381,026	15,610,680	(7,229,654)	(46.31)
預收款項	27,349,313	37,161,553	(9,812,240)	(26.40)
代收款項	1,419,028	1,711,949	(292,921)	(17.11)
長期負債	0	6,537,355	(6,537,355)	(100.00)
長期銀行借款	0	6,537,355	(6,537,355)	(100.00)
其他負債	1,550,886	1,739,030	(188,144)	(10.82)
存入保證金	1,550,886	1,739,030	(188,144)	(10.82)
權益基金及餘絀	1,052,578,683	1,087,295,707	(34,717,024)	(3.19)
權益基金	643,138,780	919,359,379	(276,220,599)	(30.04)
指定用途權益基金	2,000,000	2,000,000	0	0.00
未指定用途權益基金	641,138,780	917,359,379	(276,220,599)	(30.11)
餘絀	409,439,903	167,936,328	241,503,575	143.81
累積餘絀	409,439,903	167,936,328	241,503,575	143.81
合計	1,097,816,291	1,169,409,128	(71,592,837)	(6.12)



崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

收支餘絀表

107學年度

全29頁第8頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
387,598,369	各項收入	357,375,061	399,847,626	(42,472,565)	(10.62)
269,279,426	學雜費收入	245,573,460	296,283,154	(50,709,694)	(17.12)
32,197,785	推廣教育收入	38,591,943	33,359,000	5,232,943	15.69
14,850,174	產學合作收入	14,734,743	10,000,000	4,734,743	47.35
61,084,774	補助及受贈收入	47,377,239	51,786,422	(4,409,183)	(8.51)
2,213,500	財務收入	1,870,274	1,980,000	(109,726)	(5.54)
7,972,710	其他收入	9,227,402	6,439,050	2,788,352	43.30
402,506,978	各項成本與費用	392,092,085	398,304,026	(6,211,941)	(1.56)
5,616,104	董事會支出	5,533,659	5,993,777	(460,118)	(7.68)
44,339,622	行政管理支出	40,694,644	41,601,603	(906,959)	(2.18)
269,125,651	教學研究及訓輔支出	250,699,560	256,070,797	(5,371,237)	(2.10)
35,313,656	獎助學金支出	44,312,742	52,666,468	(8,353,726)	(15.86)
32,220,879	推廣教育支出	34,519,850	30,847,274	3,672,576	11.91
13,629,968	產學合作支出	13,687,560	9,000,000	4,687,560	52.08
700,482	財務費用	317,111	341,042	(23,931)	(7.02)
1,560,616	其他支出	2,326,959	1,783,065	543,894	30.50
(14,908,609)	本期餘絀	(34,717,024)	1,543,600	(36,260,624)	-



崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

現金流量表
107學年度

全29頁第9頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量	(7,139,696)	39,883,500
本期餘絀	(34,717,024)	(14,908,609)
利息股利之調整	(1,553,163)	(1,513,018)
未計利息股利之本期餘絀	(36,270,187)	(16,421,627)
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	46,708,820	46,874,929
減：不產生現金流入之收入	0	0
流動資產調整項目淨(增)減數	(1,943,880)	(3,094,609)
流動負債調整項目淨增(減)數	(17,178,223)	11,041,313
未計利息股利之現金流入(流出)	(8,683,470)	38,400,006
收取利息	1,884,816	2,207,433
收取股利	0	0
支付利息	(341,042)	(723,939)
營運活動淨現金流入(出)	(7,139,696)	39,883,500
投資活動現金流量	(40,302,987)	(39,930,546)
收回存出保證金收現數	310,800	654,880
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(38,850,787)	(39,322,079)
增加無形資產付現數	(1,723,000)	(1,192,547)
支付存出保證金付現數	(40,000)	(70,800)
投資活動淨現金流入(出)	(40,302,987)	(39,930,546)
籌資活動現金流量	(19,833,919)	(18,883,695)
增加代收款項收現數	64,580,411	71,970,167
收取存入保證金收現數	883,613	973,950
減：償還長短期銀行借款付現數	(19,352,854)	(18,969,957)
減少代收款項付現數	(64,873,332)	(71,940,692)
退回存入保證金付現數	(1,071,757)	(917,163)
籌資活動淨現金流入(出)	(19,833,919)	(18,883,695)
本期現金及銀行存款淨流入(出)	(67,276,602)	(18,930,741)
期初現金及銀行存款餘額	244,493,684	263,424,425
期末現金及銀行存款餘額	177,217,082	244,493,684



崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

現金收支概況表

107學年度

全29頁第10頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	345,258,505	392,096,079	(46,837,574)	(11.95)
學雜費收入	245,573,460	269,279,426	(23,705,966)	(8.80)
推廣教育收入	38,591,943	32,197,785	6,394,158	19.86
產學合作收入	14,734,743	14,850,174	(115,431)	(0.78)
補助及受贈收入	47,377,239	61,084,774	(13,707,535)	(22.44)
財務收入	1,870,274	2,213,500	(343,226)	(15.51)
其他收入	9,227,402	7,972,710	1,254,692	15.74
應收預收項目調整增(減)數	(12,131,098)	4,503,777	(16,634,875)	-
利息股利調整數	14,542	(6,067)	20,609	-
經常門現金支出	352,398,201	352,212,579	185,622	0.05
董事會支出	5,533,659	5,616,104	(82,445)	(1.47)
行政管理支出	40,694,644	44,339,622	(3,644,978)	(8.22)
教學研究及訓輔支出	250,699,560	269,125,651	(18,426,091)	(6.85)
獎助學金支出	44,312,742	35,313,656	8,999,086	25.48
推廣教育支出	34,519,850	32,220,879	2,298,971	7.14
產學合作支出	13,687,560	13,629,968	57,592	0.42
財務費用	317,111	700,482	(383,371)	(54.73)
其他支出	2,326,959	1,560,616	766,343	49.11
減：不產生現金流出之成本與費用	(46,708,820)	(46,874,929)	166,109	(0.35)
應付預付項目調整增(減)數	6,991,005	(3,442,927)	10,433,932	-
利息調整數	23,931	23,457	474	2.02
經常門現金餘絀	(7,139,696)	39,883,500	(47,023,196)	-
出售資產現金收入	0	0	0	-
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	24,495,349	21,216,946	3,278,403	15.45
機械儀器及設備	3,346,530	9,012,678	(5,666,148)	(62.87)
圖書及博物	2,491,000	1,924,100	566,900	29.46
其他設備	16,934,819	9,087,621	7,847,198	86.35
電腦軟體	1,723,000	1,192,547	530,453	44.48
扣減不動產支出前現金餘絀	(31,635,045)	18,666,554	(50,301,599)	-
購置不動產現金支出	16,078,438	19,297,680	(3,219,242)	(16.68)
土地改良物	0	880,000	(880,000)	(100.00)
房屋及建築	16,078,438	18,417,680	(2,339,242)	(12.70)
預付工程款及未完工程	0	0	0	-
本期現金餘絀	(47,713,483)	(631,126)	(47,082,357)	7,460.06



崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

長期營運資產變動表

107學年度

全29頁第11頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	1,622,975,136	39,011,047	25,560,183	13,450,864	52.62	19,364,357	13,600,000	5,764,357	42.38	(348,879,400)	1,293,742,426	
土地	317,390,335	0	0	0	-	0	0	0	-	(269,594,247)	47,796,088	
土地改良物	56,827,850	0	0	0	-	0	0	0	-	0	56,827,850	
房屋及建築	798,192,896	15,863,438	3,229,450	12,633,988	391.21	46,500	0	46,500	-	2,703,700	816,713,534	註1
機械儀器及設備	130,355,538	4,114,980	6,415,693	(2,300,713)	(35.86)	7,246,370	5,000,000	2,246,370	44.93	0	127,224,148	
圖書及博物	60,632,237	2,746,000	2,762,850	(16,850)	(0.61)	1,247,249	700,000	547,249	78.18	0	62,130,988	
其他設備	177,079,227	16,286,629	13,152,190	3,134,439	23.83	10,824,238	7,900,000	2,924,238	37.02	0	182,541,618	
購建中營運資產	82,497,053	0	0	0	-	0	0	0	-	(81,988,853)	508,200	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	713,192,853	43,084,648	45,483,961	(2,399,313)	(5.28)	17,627,814	12,900,000	4,727,814	36.65	0	738,649,687	
土地改良物	51,169,867	1,208,546	1,300,452	(91,906)	(7.07)	0	0	0	-	0	52,378,413	
房屋及建築	421,238,997	23,353,818	23,468,899	(115,081)	(0.49)	46,500	0	46,500	-	0	444,546,315	
機械儀器及設備	99,566,044	7,940,751	9,518,445	(1,577,694)	(16.58)	7,030,645	5,000,000	2,030,645	40.61	0	100,476,150	
其他設備	141,217,945	10,581,533	11,196,165	(614,632)	(5.49)	10,550,669	7,900,000	2,650,669	33.55	0	141,248,809	
不動產、房屋及設備 淨額	909,782,283	(4,073,601)	(19,923,778)	15,850,177	(79.55)	1,736,543	700,000	1,036,543	148.08	(348,879,400)	555,092,739	
投資性不動產	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
無形資產	29,613,899	1,723,000	912,870	810,130	88.75	1,215,756	6,400,000	(5,184,244)	(81.00)	0	30,121,143	
電腦軟體	29,613,899	1,723,000	912,870	810,130	88.75	1,215,756	6,400,000	(5,184,244)	(81.00)	0	30,121,143	註2
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	24,335,118	1,887,629	2,299,178	(411,549)	(17.90)	1,215,756	6,400,000	(5,184,244)	(81.00)	0	25,006,991	
電腦軟體	24,335,118	1,887,629	2,299,178	(411,549)	(17.90)	1,215,756	6,400,000	(5,184,244)	(81.00)	0	25,006,991	註3
無形資產淨額	5,278,781	(164,629)	(1,386,308)	1,221,679	(88.12)	0	0	0	-	0	5,114,152	
合計	915,061,064	(4,238,230)	(21,310,086)	17,071,856	(80.11)	1,736,543	700,000	1,036,543	148.08	(348,879,400)	560,206,891	



崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

長期營運資產變動表

107學年度

全29頁第12頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：

(一)本學年度房屋及建築增加金額主要是因進行宿舍增建及配合系科發展需求，增加專業教室建置工程(如表藝系舞蹈排演教室及系模組教室、影視系錄音專業教室、演藝系金鷲劇場裝修工程、時尚系綜合多功能專業實習教室及原資中心集會所)等所致；預決算差異金額是因實際支出增加，致決算數較預算數多所致。(二)本學年度房屋及建築減少金額主要是報廢已達耐用年限且不堪使用之教學大樓鐵窗及不鏽鋼門。

註2：

(一)本學年度電腦軟體增加金額主要是因更新全校資訊網站及電子公文整合系統與增購教學用軟體系統(如影音後製及播放系統等)；預決算差異金額是因實際支出較預算數多所致。(二)本學年度電腦軟體減少金額主要是報廢已達耐用年限且不堪使用之教學用軟體，預決算差異金額是因實際報廢較少，致預算數高估所致。

註3：

(一)本學年度累計攤銷增加金額是電腦軟體所提列之攤銷費用；預決算差異金額是預算數高估所致。(二)本學年度累計攤銷減少金額是沖銷電腦軟體報廢所提列之攤銷費用；預決算差異金額是因實際報廢較少，致預算數高估所致。

其它補充事項：

一、本校之不動產、房屋及設備無提供予金融機構及其他機構作為擔保情事。

二、107學年度長期營運資產重分類說明：

(一)第二校區經報部核備暫緩開發，將土地及購建中營運資產重分類至閒置資產共計348,879,400元，明細如下：

(1)將取得所有權之土地269,594,247元由不動產、房屋及設備之土地項下重分類至其他資產之閒置資產-土地項下；

(2)將完成借名登記之土地51,605,753元由不動產、房屋及設備之購建中營運資產-預付土款項下重分類至其他資產之閒置資產-土地項下；

(3)將第二校地之未完工程27,679,400元由不動產、房屋及設備之購建中營運資產-未完工程項下重分類至其他資產之閒置資產-未完工程項下。

(二)校本部校舍建置款2,703,700元已完成驗收，故由不動產、房屋及設備之購建中營運資產-預付工程款項下重分類至房屋及建築項下。



崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

借款變動表

107學年度

全29頁第13頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
土地銀行基隆分行	興建教學大樓貸款	88年11月 至 108年11月	25,890,209	0	19,352,854	6,537,355	2.00%	註1-1	註1-2
合計			25,890,209	0	19,352,854	6,537,355			



崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

借款變動表

107學年度

全29頁第14頁
單位：新臺幣元

備註：

註1-1：保證情形：

由林金水先生、謝淑霞女士及蔣美月女士擔任連帶保證人。

償還方式：

自93.12.9起開始償還本金，前三年每月償還30萬，自96.12.9起每月攤還本金及利息合計1,531,214元；98年4月20日台技(二)字第0980059547號函同意備查，與土地銀行修改建貸合約本金償還方式變更為：100年7月9日前每月攤還本金30萬元，之後按月本息平均攤還。

註1-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零(詳舉債指數計算表)，無須報教育部核定或備查。

教育部核准文號：

(一)85年9月24日台(85)技(二)字第85516384號函核准3,200萬元，並以台(87)技(三)字第87060207號函核准展延。

(二)90年8月23日台(90)技(二)字第90108306號函同意備查2,000萬元。

(三)92年7月7日台技(二)字第0920071657號函同意備查5,000萬元。

(四)92年8月25日台技(二)字第0920117656號函同意備查5,800萬元。

(五)93年3月8日台技(二)字第0930024132號函同意備查3,000萬元。



崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

收入明細表

107學年度

全29頁第15頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	245,573,460	296,283,154	(50,709,694)	(17.12)	1. 上學期學生數：3,415人。 下學期學生數：3,055人。 2. 日四技及進二專新生招生不如預期及下學期學生休退率較預期高，致學雜費相關收入減少。
學費收入	189,714,247	229,012,868	(39,298,621)	(17.16)	招生不如預期及下學期休退率較高，致學生人數減少，故學費收入減少。
雜費收入	51,093,443	61,800,356	(10,706,913)	(17.33)	招生不如預期及下學期休退率較高，致學生人數減少，故雜費收入減少。
實習實驗費收入	4,765,770	5,469,930	(704,160)	(12.87)	招生不如預期及下學期休退率較高，致學生人數減少，故實習實驗費收入減少。
推廣教育收入	38,591,943	33,359,000	5,232,943	15.69	學分班及非學分班開班狀況均較預期理想，致實際收入增加。
產學合作收入	14,734,743	10,000,000	4,734,743	47.35	教師承接之產學合作案明顯成長，致實際收入增加。
補助及受贈收入	47,377,239	51,786,422	(4,409,183)	(8.51)	
補助收入	46,850,963	51,086,422	(4,235,459)	(8.29)	
受贈收入	526,276	700,000	(173,724)	(24.82)	各界善心捐款較預期少，致實際收入減少。
財務收入	1,870,274	1,980,000	(109,726)	(5.54)	
利息收入	1,848,365	1,960,000	(111,635)	(5.70)	
基金收益	21,909	20,000	1,909	9.55	
其他收入	9,227,402	6,439,050	2,788,352	43.30	住宿費收入及場地清潔費等雜項收入增加，致實際收入增加。
試務費收入	718,830	888,950	(170,120)	(19.14)	部分入學管道報名費調減及報考人數減少，致實際收入減少。
住宿費收入	6,887,894	4,250,100	2,637,794	62.06	實際住宿學生人數較預期多，致實際收入增加。
雜項收入	1,620,678	1,300,000	320,678	24.67	場地清潔費及文件處理等雜項收入增加，致實際收入增加。
合計	357,375,061	399,847,626	(42,472,565)	(10.62)	推廣教育收入、產學合作收入及其他收入雖較預算數增加，但因學雜費收入與補助及受贈收入較預算數減少，致實際決算預算數減少。



崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

成本與費用明細表

107學年度

全29頁第16頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	5,533,659	5,993,777	(460,118)	(7.68)	
人事費	3,967,911	4,276,845	(308,934)	(7.22)	本校設專任董事2人及專任監察人1人，人事費包含專任董監事3人之酬勞共計3,373,755元及職員1人之薪資594,156元。
業務費	947,786	1,027,000	(79,214)	(7.71)	
維護費	52,300	80,000	(27,700)	(34.63)	加強財產及物品管理，致實際支出減少。
退休撫卹費	50,214	53,500	(3,286)	(6.14)	
出席及交通費	490,000	520,000	(30,000)	(5.77)	係支付13位無給職董事出席會議之交通費，107學年度共計召開4次董事會議。
折舊及攤銷	25,448	36,432	(10,984)	(30.15)	事務設備之折舊預算數高估，實際支出較少。
行政管理支出	40,694,644	41,601,603	(906,959)	(2.18)	
人事費	16,753,465	15,564,225	1,189,240	7.64	
業務費	3,952,565	3,913,590	38,975	1.00	
維護費	1,407,260	1,920,100	(512,840)	(26.71)	加強財產及物品管理，致實際支出減少。
退休撫卹費	989,844	1,268,500	(278,656)	(21.97)	資深職員離退較預期多，致實際支出減少。
折舊及攤銷	17,591,510	18,935,188	(1,343,678)	(7.10)	
教學研究及訓輔支出	250,699,560	256,070,797	(5,371,237)	(2.10)	
人事費	136,461,782	150,179,685	(13,717,903)	(9.13)	
業務費	76,315,344	64,654,299	11,661,045	18.04	配合校務推動需求，致印刷費、實習實驗費、教學物品及校內外活動等教學相關支出增加。
維護費	3,882,799	4,381,485	(498,686)	(11.38)	加強財產及物品管理，致實際支出減少。
退休撫卹費	5,979,044	7,863,000	(1,883,956)	(23.96)	資深教師離退較預期多，致實際支出減少。
折舊及攤銷	28,060,591	28,992,328	(931,737)	(3.21)	
獎助學金支出	44,312,742	52,666,468	(8,353,726)	(15.86)	學校招生相關法規修訂及招生人數不如預期，致實際支出減少。
獎學金支出	9,284,360	14,849,534	(5,565,174)	(37.48)	學校招生相關法規修訂及招生人數不如預期，致實際支出減少。
政府補助獎學金支出	22,000	72,000	(50,000)	(69.44)	
民間捐贈獎學金支出	0	0	0	-	
學校自付獎學金支出	9,262,360	14,777,534	(5,515,174)	(37.32)	
助學金支出	35,028,382	37,816,934	(2,788,552)	(7.37)	
政府補助助學金支出	813,979	931,979	(118,000)	(12.66)	
民間捐贈助學金支出	149,000	0	149,000	-	
學校自付助學金支出	34,065,403	36,884,955	(2,819,552)	(7.64)	
推廣教育支出	34,519,850	30,847,274	3,672,576	11.91	推廣教育開班收入增加，致相關之人事費及業務費支出亦增加。
人事費	8,412,493	8,286,273	126,220	1.52	
業務費	25,346,670	21,704,600	3,642,070	16.78	推廣教育開班收入增加，致相關之業務費支出亦增加。
維護費	151,906	230,305	(78,399)	(34.04)	加強財產及物品管理，致實際支出減少。
退休撫卹費	66,804	65,000	1,804	2.78	
折舊及攤銷	541,977	561,096	(19,119)	(3.41)	
產學合作支出	13,687,560	9,000,000	4,687,560	52.08	產學合作收入增加，致相關之人事費及業務費支出亦增加。
人事費	8,857,222	6,300,000	2,557,222	40.59	產學合作收入增加，致相關之人事費支出增加。
業務費	4,830,338	2,700,000	2,130,338	78.90	產學合作收入增加，致相關之業務費支出增加。
財務費用	317,111	341,042	(23,931)	(7.02)	
利息費用	317,111	341,042	(23,931)	(7.02)	
其他支出	2,326,959	1,783,065	543,894	30.50	財產交易短絀、超額年金給付及雜項支出增加，致其他支出增加。
試務費支出	295,787	578,215	(282,428)	(48.84)	試務費收入減少，致相關之支出減少。
財產交易短絀	489,294	0	489,294	-	報廢未達耐用年限之失竊財產，致財產交易短絀增加。
超額年金給付	1,147,786	1,050,000	97,786	9.31	
雜項支出	394,092	154,850	239,242	154.50	退回未如數執行之計畫補助款，致雜項支出增加。
合計	392,092,085	398,304,026	(6,211,941)	(1.56)	



崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

應付款項明細表

108年7月31日

全29頁第24頁
單位：新臺幣元

摘要	金額
2121 應付票據	29,863
推廣二技學分班所得稅	13,628
107年度科技部補助專題研究計畫所得稅	1,500
推廣中餐丙級證照輔導班、歌唱班等非學分班所得稅	7,360
教師產學合作案所得稅	7,375
2122 應付利息	8,084
長期建貸期末應付利息估計數	8,084
2123 應付費用	6,249,087
108年6月及7月份辦理活動及執行補助計畫補充保費	109,096
表藝系座椅、演藝系投影幕及攝影學程反光罩、RFI無影罩、OCF配件等教學物品	245,900
教師產學合作案之製作費、人事費及所得稅	36,000
課指組「推動校園友善風氣，辦理全校性節慶主題系列活動」場地布置費及雜費	90,260
學諮中心「導師輔導知能研習」鐘點費	4,000
課指組「學生自治組織幹部研習」車資、保險費及活動材料費	25,000
課指組「多元化社會服務學習」餐費及保險費	2,600
學諮中心「性別平等教育系列活動」印刷費	1,000
蓄水池清洗、綠化花栽及廢棄物處理清運等校園清潔美化	59,735
教職員生國內外公務出差及得獎參展旅費	481,455
徵才廣告刊登及專案計畫報告資料印製之廣告費及印刷費	47,741
電梯、污水系統設備、電氣設備、體育器材、防火牆及頻寬管理器設備等設備之維護修繕費	168,221
各教學、行政單位之油印機租金、電信費、郵資費、辦公用品及雜支等辦公費用	35,390
Citrix系統及航空訂位系統設備使用費	374,000
宿舍冷氣數位電表及IC讀卡機汰換更新	37,600
各項校內外活動及會議之膳食費	18,242
108年度弱勢學生輔導計畫跨域學習助學金	55,000
教師升等送審外審及專業專教課程會議之委員審查費	17,400
健康中心購置AED電擊貼片及師生緊急傷病外診就醫費用	10,678
107-2招生廣告文宣及行政費	1,825,274
公務車停車費及油料費	19,355
108年1-7月年終績效獎金估計數	2,480,600
107-2社團指導老師鐘點費	28,800
108專業類自我評鑑委員諮詢費及交通費	75,740
2124 應付設備款	1,945,450
圖書館購置電子書、西文期刊、中文期刊及視聽資料	1,147,000
各教學系所購置桌上型電腦、MAC電腦、平板電腦及筆記型電腦	769,950
課指組購置平板電腦	28,500
2125 應付工程款	140,000
108年度消防設備檢修	140,000
2129 其他應付款	8,542
科技部專題研究計畫補助款繳回調整	828
推廣教育中心場地租金營業稅	7,714
合 計	8,381,026

崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

預收款項明細表

108年7月31日

全29頁第25頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
2131 預收款	
108學年度第1學期日間部及進專及進院學雜費收入調整	3,766,960
各專案計畫補助款收入調整	17,327,955
產學合作收入調整	640,000
108年技專校院高等教育深耕計畫收入調整	555,850
推廣教育中心學分班及非學分班收入調整	4,832,500
108學年度四技單招及進專院試務費收入調整	61,400
108學年度第1學期住宿費收入調整	105,846
紅十字會專款收入調整	1,502
108學年度第1學期分期繳納學雜費收入調整	57,300
合 計	27,349,313

崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

代收款項明細表

108年7月31日

全29頁第26頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
214103 代扣繳所得稅	122,012
代扣台北推廣部租用教室之租金108年7月份所得稅	20,238
代扣全校教職員工108年7月份薪資所得稅	101,774
214104 代扣繳保險費及退休金	1,291,516
代扣107年6、7月份勞退金	65,662
代扣107年6、7月份勞保費	309,789
代扣107年6、7月份健保費	552,560
代扣107年7月份自提退撫儲金	282,421
代扣107年7月份補充保費	81,084
214104 代扣繳保險費及退休金	5,500
代收「同等能力測驗」場地租借之人事費	5,500
合 計	1,419,028

崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

存入保證金明細表

108年7月31日

全29頁第27頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
2311 存入保證金	
超商履約保證金	100,000
設備使用費保證金	200,000
學生繳置物櫃押金	4,250
場地借用保證金	10,000
教學單位電腦及週邊設備保固金	107,580
圖資中心伺服器、交換器、基地台及完全不斷電系統等保固金	120,210
雲端教學網路設備軟體、Adobe軟體、全球資訊網站及OVS-ES授權保固金	145,553
改善無障礙校園環境保固金	15,000
立式數值加工機保固金	43,350
高壓電氣設備修復工程保固金	42,900
專業教室建置保固金	196,680
教學設備購置保固金	200,250
H棟宿舍建置工程保固金	224,700
H棟宿舍整建之冷氣機、消防設備及床組保固金	95,820
H棟宿舍熱泵建置保固金	44,593
合 計	1,550,886

崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

最近3年財務分析表
105學年度至107學年度

全29頁第28頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		107學年度	106學年度	105學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{245,573,460}{357,375,061} * 100\% = 68.72\%$	$\frac{269,279,426}{387,598,369} * 100\% = 69.47\%$	$\frac{279,907,788}{389,800,326} * 100\% = 71.81\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{185,427,260}{43,686,722} * 100\% = 424.45\%$	$\frac{250,774,524}{73,837,036} * 100\% = 339.63\%$	$\frac{266,604,589}{63,645,743} * 100\% = 418.89\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(45,237,608-0)}{(1,097,816,291-0)} * 100\% = 4.12\%$	$\frac{(82,113,421-0)}{(1,169,409,128-0)} * 100\% = 7.02\%$	$\frac{(91,218,195-0)}{(1,193,422,511-0)} * 100\% = 7.64\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{(245,573,460-269,279,426)}{269,279,426} * 100\% = -8.80\%$	$\frac{(269,279,426-279,907,788)}{279,907,788} * 100\% = -3.80\%$	$\frac{(279,907,788-306,084,724)}{306,084,724} * 100\% = -8.55\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀})}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(-31,635,045-18,666,554)}{357,375,061} * 100\% = -14.08\%$	$\frac{(18,666,554-10,176,705)}{387,598,369} * 100\% = 2.19\%$	$\frac{(10,176,705-60,417,742)}{389,800,326} * 100\% = -12.89\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{-34,717,024}{357,375,061} * 100\% = -9.71\%$	$\frac{-14,908,609}{387,598,369} * 100\% = -3.85\%$	$\frac{7,280,722}{389,800,326} * 100\% = 1.87\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(-7,139,696+0-24,495,349)}{43,686,722} * 100\% = -72.41\%$	$\frac{(39,883,500+0-21,216,946)}{73,837,036} * 100\% = 25.28\%$	$\frac{(37,462,482+0-27,285,777)}{63,645,743} * 100\% = 15.99\%$
速動比率(%)	$\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(185,427,260-0-1,487,138)}{43,686,722} * 100\% = 421.04\%$	$\frac{(250,774,524-0-1,862,116)}{73,837,036} * 100\% = 337.11\%$	$\frac{(266,604,589-0-798,734)}{63,645,743} * 100\% = 417.63\%$
負債權益比率(%)	$\frac{\text{總負債期末餘額} / (\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金}) * 100\%$	$\frac{45,237,608}{(409,439,903+641,138,780)} * 100\% = 4.31\%$	$\frac{82,113,421}{(167,936,328+917,359,379)} * 100\% = 7.57\%$	$\frac{91,218,195}{(178,715,102+921,489,214)} * 100\% = 8.29\%$

※註：有關106學年度決算數值，為會計師財務簽證重分類後之數值



崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

**最近3年財務分析表
105學年度至107學年度**

全29頁第29頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		107學年度	106學年度	105學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額 (含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	177,217,082+0+6,723,040-(43,686,722-27,349,313+1,550,886+0) 182,686,565 *100% =90.89%	244,493,684+0+4,418,724-(73,837,036-37,161,553+1,739,030+0) 187,120,294 *100% =112.49%	263,424,425+0+2,381,430-(63,645,743-30,626,549+1,682,243+0) 200,172,091 *100% =115.45%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	177,217,082+0+6,723,040-(43,686,722-27,349,313+1,550,886+0) =166,051,827	244,493,684+0+4,418,724-(73,837,036-37,161,553+1,739,030+0) =210,497,895	263,424,425+0+2,381,430-(63,645,743-30,626,549+1,682,243+0) =231,104,418
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(17,888,295-187,242,862) -31,635,045 =0.00	(44,951,868-252,485,948) 18,666,554 =0.00	(60,591,646-269,963,475) 10,176,705 =0.00

※註：有關106學年度決算數值，為會計師財務簽證重分類後之數值



製 表 :



主辦會計 :



校 長 :



董 事 長 :

