



崇 右 學 校 財 團 法 人
崇右影藝科技大學
CHUNGYU UNIVERSITY OF FILM AND ARTS

109 學年度

(自 109 年 8 月 1 日至 110 年 7 月 31 日止)

決 算 書

崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

目 錄

一、 決算總說明	第 01~06 頁
二、 平衡表	第 07 頁
三、 收支餘絀表	第 08 頁
四、 現金流量表	第 09 頁
五、 現金收支概況表	第 10 頁
六、 長期營運資產變動表	第 11 頁
七、 借款變動表	第 12 頁
八、 收入明細表	第 13 頁
九、 成本與費用明細表	第 14~15 頁
十、 各項目明細表	第 16~26 頁
十一、 最近 3 年財務分析表	第 27~28 頁

崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

決算總說明

109 學年度

全 28 頁 第 1 頁

壹、重要校務計畫實施績效：

一、營運計畫

(一)教學方面

1. 推動教師創新教學，109 學年度通過並已完成教學實踐研究計畫案 1 案。
2. 輔導學生參與重大活動：如參與金鐘獎、國慶晚會的演出、協辦疫口同聲音樂大賽暨 CKFF 全球影展影片大賽頒獎典禮。
3. 109 學年度與民視攜手產學合作，超前部署培育電視人才，共 10 位學生獲得民視實習機會。
4. 積極輔導學生參與校外實務競賽：
 - a. 舞蹈競賽獲獎：全國北區舞展第三名、2020 動藝盃 KPOP 創意流行舞蹈大賽第二名、Hero 4 Who 國際街舞大賽社會組第二名、金鷺盃全國街舞大賽 Vol.5 Breaking 校對校之團體競賽冠軍。
 - b. 影藝造型競賽：榮獲 2020 中華奧林匹克盃美容美髮交流競賽大會之創意面具組、晚宴設計組、新娘華麗設計等 10 組獎項；TINA 第十屆國際金指獎美業競賽之靜態、靜態彩妝、現場專業組等 3 組獎項；2020TSIA 國際美業菁英賽社會組 2 獎項、學生組 8 獎項。
 - c. 影視戲劇競賽：榮獲 109 全國環保戲劇競賽總決賽第三名、第五屆知音音樂劇大賞最佳原創歌曲作詞人獎、最佳原創歌曲作曲人獎、最佳原著劇本獎、最佳導演獎、潮流創新獎等獎項。
5. 109 學年度因為疫情的關係，每一門線上教學課程都需上傳每週之教學影音至少 30 分鐘，已建構了龐大的數位教材資料庫。
6. 為使經濟文化不利學生安心就學，提高學習成效，109 年度共輔導 268 位學生，433 次輔導紀錄，申請總金額為 1,939,921 元整。

(二)學務方面

1. 在「正德厚生」校園文化中，建立安全、多元、有序的學習環境辦理民主法治教育講座、友善校園活動、宣導智慧財產權保護觀念及反詐騙等系列活動，參加學生達 443 人次。
2. 建立防範意外事故發生及校安處理機制，提供校園安全防護網辦理防制校園霸凌宣教、工讀安全宣導研習、防制黑幫勢力介入校園宣教、防災安全演練、校園藥物濫用防制宣導及交通安全教育講座等系列活動，透過教育宣導，強化校園安全防護。
3. 社團多元發展，適性揚才，實現自我聘請專業師資精進社團專業度，並強化學生社團硬體設備，109 年度社團相關設備經費計 186,800 元(設備 12 萬、物品 6,800 元)，110 年將持續編列相關設備促進社團發展。
4. 強化導師輔導功能，促進師生和諧關係辦理輔導知能研習共計 1792 人次參與、建構導師 LINE 群組、強化導師晤談輔導機制及三級預防轉介輔導、落實績優導

崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

決算總說明

109 學年度

全 28 頁 第 2 頁

師獎勵機制。

5. 建立健全輔導諮商網絡與機制，營造性平、友善、生命、品德之良善校園環境辦理生命教育月及性平教育主題月等系列活動，宣導尊重性平及熱愛生命理念；召開學生個別支持計畫會議及輔導活動以完善資源教室之功能。
6. 推展健康促進及學校衛生教育活動，營造健康活力校園環境辦理飲水安全衛生研討、環境保護研習、急救安全教育訓練營及健康體位挑戰營等系列活動，營造健康活力校園。
7. 提倡休閒運動，增強身體適能辦理系列體育相關活動，培養師生運動習慣，提升體適能。

(三) 研究發展方面

1. 執行影藝製播實作場域計畫，109 年度執行經費共 76 萬元，110 年度經費共 104 萬 5,000 元，建置金蔭劇場大型舞台專業器材，導入業界同級規格設備，並開設專業培訓課程。打造影藝特色。
2. 執行教育部整體發展獎勵補助經費支用計畫，109 年度計畫經費共 1,050 萬 8,508 元，110 年度經費合計 1,526 萬 0,580 元，改善整體教學環境。
3. 產學合作計畫案 109 年度共執行 63 案，金額 721 萬 150 元。
4. 110 年勞動部勞動力發展署就業學程計畫「自媒體藝人培育學程計畫」計畫金額 100 萬元，「特殊造型、道具、佈景設計培育學程」計畫金額 100 萬元共計 2 案。學程針對產業與企業人才需求規劃網羅產業專業師資技術指導培育學生多元發展。
5. 結合大專校院辦理就業服務補助計畫 109 年度申請經費 14 萬 1,300 元，辦理就業促進課程、校園駐點諮詢服務等活動。

(四) 國際合作交流方面

1. 配合政府南向策略，積極參與海外招生活動：109 學年度共計招收 53 位國際生。
2. 執行新南向專班第四年計畫-觀光旅遊管理系國際產學專班，培育國際生觀光旅遊服務專業能力，留臺服務。
3. 推動國際合作與交流計畫，與 28 家外國學校進行學術交流，簽訂合作備忘錄。
4. 建置雙語化教學環境，華語文中心開「初級技職華語」、「中級華語」及「實用華語」等課程，提升國際生華語文能力。

二、重要長期營運資產增置計畫

本學年度不動產、房屋及設備增加 430 萬 6,562 元，無形資產增加 24 萬 400 元，說明如下：

- (一) 房屋及建築增加 93 萬 2,477 元，主要是(1)學生宿舍粉刷工程 45 萬元，(2)專業教室建置工程 27 萬 8,437 元，(3)教學大樓工程施作 11 萬 5,000 元，及(4)無障礙校園環境改善工程 8 萬 9,040 元。
- (二) 機械儀器及設備增加 59 萬 1,600 元，主要是(1)電腦等增購共 32 萬 2,600 元，及(2)專業教學設備(如攝影機、錄音介面等)更新或增添 26 萬 9,000 元。

崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

決算總說明

109 學年度

全 28 頁 第 3 頁

(三)圖書及博物增加 164 萬 7,035 元，主要是(1)中西文紙本圖書及期刊等購置 56 萬 2,000 元，及(2)電子書及視聽資料等購置 108 萬 5,035 元。

(四)其他設備增加 89 萬 2,450 元，主要是(1)電信設備增加 2 萬 2,500 元，(2)事務設備增加 86 萬 9,950 元。

(五)電腦軟體增加 24 萬 400 元，主要是 OCR 辨識、燈光繪製、錄音及影音編輯等教學軟體系統增購。

三、長期債務之舉借及償還

無。

四、其他重要計畫

無。

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

(一)本學年度收入 2 億 7,131 萬 2,049 元，較本學年度預算數 2 億 8,001 萬 3,695 元，減少 870 萬 1,646 元，約 3.11%，主要係學雜費收入較預算數減少 1,283 萬 7,399 元(約 6.16%)；推廣教育收入較預算數增加 1,668 萬 7,970 元(約 126.79%)；產學合作收入較預算數減少 244 萬 9,800 元(約 24.50%)；補助及受贈收入較預算數減少約 1,062 萬 5,964 元(約 25.16%)；財務收入較預算數增加 21 萬 9,422 元(約 30.43%)及其他收入較預算數增加 30 萬 4,125 元(約 5.45%)所致。

(二)本學年度成本與費用 5 億 4,780 萬 4,783 元，較本學年度預算數 3 億 1,525 萬 8,022 元，增加 2 億 3,254 萬 6,761 元，約 73.76%，主要係董事會支出較預算數減少 55 萬 5,837 元(約 12.50%)；行政管理支出較預算數減少 85 萬 9,400 元(約 2.4%)；教學研究及訓輔支出較預算數減少 2,667 萬 3,691 元(約 12.68%)；獎助學金支出較預算數減少 817 萬 7,489 元(約 20.29%)；推廣教育支出較預算數增加 1,252 萬 1,695 元(約 91.8%)；產學合作支出較預算數減少 221 萬 7,720 元(約 24.64%)；其他支出較預算數增加 2 億 5,850 萬 9,203 元(約 14867.1)所致。

(三)以上總收支相抵後，本期短絀計 2 億 7,649 萬 2,734 元，較本學年度預算數預計虧損 3,524 萬 4,327 元，虧損增加 2 億 4,124 萬 8,407 元，主要係因雜項支出-閒置土地減損 2 億 3,097 萬 7,429 元、第二校區開發費用轉列損失 2,767 萬 9,400 元及各項收入較預期減少所致。

二、現金流量結果

(一)營運活動之淨現金流入 2,383 萬 7,966 元。

崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

決算總說明

109 學年度

全 28 頁 第 4 頁

- (二)投資活動之淨現金流出 398 萬 6,472 元，包括收回存出保證金 60 萬 7,140 元、增加不動產、房屋及設備 431 萬 1,212 元及增加無形資產 28 萬 2,400 元。
- (三)籌資活動之淨現金流出 218 萬 3,697 元，其中現金流入合計 5,935 萬 9,767 元，包括增加代收款項 5,930 萬 7,685 元，增加存入保證金 5 萬 2,082 元；現金流出合計 6,154 萬 3,464 元，包括減少代收款項 6,058 萬 62 元、減少存入保證金 80 萬 4,321 元及減少其他籌資活動 15 萬 9,081 元。
- (四)現金及約當現金之淨流入 1,766 萬 7,797 元，係期末現金 1 億 4,258 萬 1,451 元，較期初現 1 億 2,491 萬 3,654 元增加之數。

三、資產負債情況

- (一)本學年度資產 7 億 4,984 萬 3,793 元，包括流動資產 1 億 5,087 萬 433 元，投資、長期應收款及基金 200 萬元，不動產、房屋及設備淨額 5 億 290 萬 56 元，無形資產淨額 315 萬 5,133 元及其他資產 9 億 91 萬 8,171 元。
- (二)本學年度負債 2,477 萬 6,367 元，包括流動負債 2,423 萬 8,685 元及其他負債 53 萬 7,682 元。
- (三)本學年度權益基金及餘絀 7 億 2,506 萬 7,426 元，包括權益基金 5 億 642 萬 1,186 元及餘絀(累積賸餘)2 億 1,864 萬 6,240 元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金餘絀 1,924 萬 4,354 元，其中經常門現金收入 2 億 6,991 萬 1,967 元、經常門現金支出 2 億 4,607 萬 4,001 元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出 409 萬 7,635 元及購置不動產現金支出 49 萬 5,977 元。

參、其他：

一、本學年度收支短絀原因及短絀因應改善措施

(一)本學年度收支短絀原因

本學年度各項成本與費用控管尚屬良好，但因學雜費收入高估(日四技新生招生未達預期目標及學生休退率較預期高)、補助收入及產學合作收入不如預期，致產生收支短絀。

(二)短絀因應改善措施

因少子化衝擊，學生人數減少，導致本學年度產生收支短絀，本校將確實檢討，力求財務穩健，改善措施分為開源與節流兩面向，敘述如下：

1. 開源方案

- (1)發展影藝特色，力拼影藝第一，辦學優質，穩定生源。

崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

決算總說明

109 學年度

全 28 頁 第 5 頁

- (2)擴大招生來源，靈活招生策略，以增加學生數。
- (3)積極爭取教育部及其他政府機關專案計畫。
- (4)推展推廣教育多元課程。
- (5)增加產學合作計畫。
- (6)加強宣導學校辦學理念，鼓勵認同理念之社會人士熱心捐款。

2. 節流方案

- (1)加速停招系科退場及辦理相關教師資遣退休作業，以減少教學人事費支出。
- (2)精簡行政業務及加速單位組織功能整併，減少主管及職工名額，以降低行政人事費支出。
- (3)全面檢討例行性固定養護合約並加強財產及物品管理，以減少全校性修繕維護費。
- (4)提高校園空間配置之利用率，透過集中教學場域及行政辦公地點，減少大樓使用空間，以降低經常性固定費用支出；另透過清空閒置大樓以節省水電費與維護費支出。

二、其他重要財務事項

(一)董事會支出之董監事酬勞、業務費及出席交通費限額計算說明

1. 董監事酬勞

本校設專任董事 2 人及專任監察人 1 人，本學年度支領報酬共計 245 萬 3,640 元，未超過總收入 1%之限額規定(限額：271,312,049 元*1%=2,713,120 元)，且均未於出席會議時另支領出席費，符合法規規定。

2. 出席交通費

本學年度共召開 3 次董事會，13 位無給職董事於出席董事會議時支領之交通費共計 63 萬元，未超過總收入 0.7%之限額規定(限額：271,312,049 元*0.7%=189 萬 9,184 元)。

3. 業務費

本學年度董事會業務費之實際支出為 75 萬 7,233 元，未超過總收入 0.3%之限額規定(限額：271,312,049 元*0.3%=813,936 元)。

(二)3%學雜費收入之獎助學金提撥及支用說明

1. 提撥及支用金額

崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

決算總說明

109 學年度

全 28 頁 第 6 頁

1. 提撥及支用金額

3%獎助學金應提撥金額為 574 萬 9,756 元(=191,658,517*3%)，實際執行金額為 598 萬 5,610 元，超額執行 23 萬 5,854 元，執行率 104.10%。

2. 支用項目

提撥之 3%獎助學金，其中用於緊急紓困、生活與一般學習、及弱勢助學等助學金共 508 萬 4,180 元；用於學業優良及專業技能傑出等獎學金共 90 萬 1,430 元。

(三) 舉債指數計算

本校本學年度舉債指數維持為 0 之良好狀態，計算如下：

項目	金額
一、貨幣性負債	
短期債務	0
應付款項	5,690,162
代收款項	1,341,409
其他借款(銀行存款貸餘)	0
存入保證金	537,682
貨幣性負債小計 (A)	7,569,253
二、貨幣性資產	
現金	294,634
銀行存款	142,286,817
應收款項	6,086,212
特種基金	2,000,000
存出保證金	695,600
貨幣性資產小計 (B)	151,363,263
三、借款淨額 (C=A-B)	(143,794,010)
四、扣減不動產支出前現金餘絀 (D)	19,740,331
五、舉債指數 C/D (取小數點二位)	0.00

崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

平衡表

中華民國110年7月31日

全28頁第7頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	749,843,793	1,027,284,275	(277,440,482)	(27.01)
流動資產	150,870,433	133,242,606	17,627,827	13.23
現金	294,634	294,881	(247)	(0.08)
銀行存款	142,286,817	124,618,773	17,668,044	14.18
應收款項	6,086,212	6,448,280	(362,068)	(5.61)
預付款項	2,202,770	1,880,672	322,098	17.13
投資、長期應收款及基金	2,000,000	2,000,000	0	0.00
特種基金	2,000,000	2,000,000	0	0.00
不動產、房屋及設備	1,285,770,234	1,299,654,454	(13,884,220)	(1.07)
土地	47,796,088	47,796,088	0	0.00
土地改良物	56,827,850	56,827,850	0	0.00
房屋及建築	821,907,331	821,158,634	748,697	0.09
機械儀器及設備	117,022,022	124,723,687	(7,701,665)	(6.17)
圖書及博物	71,349,653	69,702,618	1,647,035	2.36
其他設備	170,359,090	178,937,377	(8,578,287)	(4.79)
購建中營運資產	508,200	508,200	0	0.00
累計折舊總額	(782,870,178)	(761,982,961)	(20,887,217)	2.74
不動產、房屋及設備淨額	502,900,056	537,671,493	(34,771,437)	(6.47)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	28,234,953	30,048,343	(1,813,390)	(6.03)
電腦軟體	28,234,953	30,048,343	(1,813,390)	(6.03)
累計攤銷總額	(25,079,820)	(25,860,307)	780,487	(3.02)
無形資產淨額	3,155,133	4,188,036	(1,032,903)	(24.66)
其他資產	90,918,171	350,182,140	(259,263,969)	(74.04)
存出保證金	695,600	1,302,740	(607,140)	(46.60)
閒置資產	90,222,571	348,879,400	(258,656,829)	(74.14)
合計	749,843,793	1,027,284,275	(277,440,482)	(27.01)
負債	24,776,367	25,724,115	(947,748)	(3.68)
流動負債	24,238,685	24,275,113	(36,428)	(0.15)
應付款項	5,690,162	2,692,063	2,998,099	111.37
預收款項	17,207,114	18,969,264	(1,762,150)	(9.29)
代收款項	1,341,409	2,613,786	(1,272,377)	(48.68)
長期負債	0	0	0	-
其他負債	537,682	1,449,002	(911,320)	(62.89)
存入保證金	537,682	1,289,921	(752,239)	(58.32)
什項負債	0	159,081	(159,081)	(100.00)
權益基金及餘絀	725,067,426	1,001,560,160	(276,492,734)	(27.61)
權益基金	506,421,186	575,866,831	(69,445,645)	(12.06)
指定用途權益基金	2,000,000	2,000,000	0	0.00
未指定用途權益基金	504,421,186	573,866,831	(69,445,645)	(12.10)
餘絀	218,646,240	425,693,329	(207,047,089)	(48.64)
累積餘絀	218,646,240	425,693,329	(207,047,089)	(48.64)
權益其他項目	0	0	0	-
合計	749,843,793	1,027,284,275	(277,440,482)	(27.01)



崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

收支餘絀表

109學年度

全28頁第8頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
299,994,191	各項收入	271,312,049	280,013,695	(8,701,646)	(3.11)
207,403,558	學雜費收入	195,479,557	208,316,956	(12,837,399)	(6.16)
32,623,642	推廣教育收入	29,849,970	13,162,000	16,687,970	126.79
7,576,700	產學合作收入	7,550,200	10,000,000	(2,449,800)	(24.50)
42,841,501	補助及受贈收入	31,605,075	42,231,039	(10,625,964)	(25.16)
1,462,122	財務收入	940,422	721,000	219,422	30.43
8,086,668	其他收入	5,886,825	5,582,700	304,125	5.45
351,012,714	各項成本與費用	547,804,783	315,258,022	232,546,761	73.76
4,548,790	董事會支出	3,892,312	4,448,149	(555,837)	(12.50)
38,645,635	行政管理支出	34,957,718	35,817,118	(859,400)	(2.40)
227,200,291	教學研究及訓輔支出	183,628,549	210,302,240	(26,673,691)	(12.68)
42,080,806	獎助學金支出	32,133,296	40,310,785	(8,177,489)	(20.29)
29,883,379	推廣教育支出	26,162,625	13,640,930	12,521,695	91.80
6,915,030	產學合作支出	6,782,280	9,000,000	(2,217,720)	(24.64)
19,358	財務費用	0	0	0	-
1,719,425	其他支出	260,248,003	1,738,800	258,509,203	14,867.10
(51,018,523)	本期餘絀	(276,492,734)	(35,244,327)	(241,248,407)	684.50



崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

現金流量表

109學年度

全28頁第9頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量	23,837,966	(20,512,557)
本期餘絀	(276,492,734)	(51,018,523)
利息股利之調整	(940,422)	(1,442,764)
未計利息股利之本期餘絀	(277,433,156)	(52,461,287)
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	298,765,131	43,595,202
減：不產生現金流入之收入	0	0
流動資產調整項目淨(增)減數	(11,063)	(201,381)
流動負債調整項目淨增(減)數	1,525,599	(12,962,378)
未計利息股利之現金流入(流出)	22,846,511	(22,029,844)
收取利息	991,455	1,544,729
收取股利	0	0
支付利息	0	(27,442)
營運活動淨現金流入(出)	23,837,966	(20,512,557)
投資活動現金流量	(3,986,472)	(26,346,390)
收回存出保證金收現數	607,140	0
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(4,311,212)	(25,843,890)
增加無形資產付現數	(282,400)	(502,500)
投資活動淨現金流入(出)	(3,986,472)	(26,346,390)
籌資活動現金流量	(2,183,697)	(5,444,481)
增加代收款項收現數	59,307,685	56,955,142
收取存入保證金收現數	52,082	395,325
其他籌資活動收現數	0	159,081
減：償還長短期銀行借款付現數	0	(6,537,355)
減少代收款項付現數	(60,580,062)	(55,760,384)
退回存入保證金付現數	(804,321)	(656,290)
其他籌資活動付現數	(159,081)	0
籌資活動淨現金流入(出)	(2,183,697)	(5,444,481)
本期現金及銀行存款淨流入(出)	17,667,797	(52,303,428)
期初現金及銀行存款餘額	124,913,654	177,217,082
期末現金及銀行存款餘額	142,581,451	124,913,654



崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

現金收支概況表

109學年度

全28頁第10頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	269,911,967	291,888,902	(21,976,935)	(7.53)
學雜費收入	195,479,557	207,403,558	(11,924,001)	(5.75)
推廣教育收入	29,849,970	32,623,642	(2,773,672)	(8.50)
產學合作收入	7,550,200	7,576,700	(26,500)	(0.35)
補助及受贈收入	31,605,075	42,841,501	(11,236,426)	(26.23)
財務收入	940,422	1,462,122	(521,700)	(35.68)
其他收入	5,886,825	8,086,668	(2,199,843)	(27.20)
資產負債項目調整增(減)數	(1,451,115)	(8,187,896)	6,736,781	(82.28)
利息股利調整數	51,033	82,607	(31,574)	(38.22)
經常門現金支出	246,074,001	312,401,459	(66,327,458)	(21.23)
董事會支出	3,892,312	4,548,790	(656,478)	(14.43)
行政管理支出	34,957,718	38,645,635	(3,687,917)	(9.54)
教學研究及訓輔支出	183,628,549	227,200,291	(43,571,742)	(19.18)
獎助學金支出	32,133,296	42,080,806	(9,947,510)	(23.64)
推廣教育支出	26,162,625	29,883,379	(3,720,754)	(12.45)
產學合作支出	6,782,280	6,915,030	(132,750)	(1.92)
財務費用	0	19,358	(19,358)	(100.00)
其他支出	260,248,003	1,719,425	258,528,578	15,035.76
減：不產生現金流出之成本與費用	(298,765,131)	(43,595,202)	(255,169,929)	585.32
資產負債項目調整增(減)數	(2,965,651)	4,975,863	(7,941,514)	-
利息調整數	0	8,084	(8,084)	(100.00)
經常門現金餘絀	23,837,966	(20,512,557)	44,350,523	-
出售資產現金收入	0	0	0	-
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	4,097,635	21,492,390	(17,394,755)	(80.93)
機械儀器及設備	752,600	6,626,450	(5,873,850)	(88.64)
圖書及博物	1,751,535	8,703,428	(6,951,893)	(79.88)
其他設備	1,311,100	5,660,012	(4,348,912)	(76.84)
電腦軟體	282,400	502,500	(220,100)	(43.80)
扣減不動產支出前現金餘絀	19,740,331	(42,004,947)	61,745,278	-
購置不動產現金支出	495,977	4,854,000	(4,358,023)	(89.78)
房屋及建築	495,977	4,854,000	(4,358,023)	(89.78)
本期現金餘絀	19,244,354	(46,858,947)	66,103,301	-



崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

長期營運資產變動表

109學年度

全28頁 第11頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備 註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	1,299,654,454	4,306,562	7,122,606	(2,816,044)	(39.54)	18,190,782	15,300,000	2,890,782	18.89	0	1,285,770,234	
土地	47,796,088	0	0	0	-	0	0	0	-	0	47,796,088	
土地改良物	56,827,850	0	0	0	-	0	0	0	-	0	56,827,850	
房屋及建築	821,158,634	932,477	0	932,477	-	183,780	1,000,000	(816,220)	(81.62)	0	821,907,331	
機械儀器及設備	124,723,687	591,600	3,222,606	(2,631,006)	(81.64)	8,293,265	6,800,000	1,493,265	21.96	0	117,022,022	
圖書及博物	69,702,618	1,647,035	1,500,000	147,035	9.80	0	0	0	-	0	71,349,653	
其他設備	178,937,377	892,450	2,400,000	(1,507,550)	(62.81)	9,470,737	7,500,000	1,970,737	26.28	0	170,359,090	
購建中營運資產	508,200	243,000	0	243,000	-	243,000	0	243,000	-	0	508,200	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	761,982,961	38,834,999	42,112,127	(3,277,128)	(7.78)	17,947,782	15,300,000	2,647,782	17.31	0	782,870,178	
土地改良物	53,372,998	876,469	1,001,700	(125,231)	(12.50)	0	0	0	-	0	54,249,467	
房屋及建築	467,555,296	22,642,706	23,299,212	(656,506)	(2.82)	183,780	1,000,000	(816,220)	(81.62)	0	490,014,222	
機械儀器及設備	99,419,497	6,288,485	7,552,706	(1,264,221)	(16.74)	8,293,265	6,800,000	1,493,265	21.96	0	97,414,717	
其他設備	141,635,170	9,027,339	10,258,509	(1,231,170)	(12.00)	9,470,737	7,500,000	1,970,737	26.28	0	141,191,772	
不動產、房屋及設備 淨額	537,671,493	(34,528,437)	(34,989,521)	461,084	(1.32)	243,000	0	243,000	-	0	502,900,056	
投資性不動產	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
無形資產	30,048,343	240,400	500,000	(259,600)	(51.92)	2,053,790	4,700,000	(2,646,210)	(56.30)	0	28,234,953	
電腦軟體	30,048,343	240,400	500,000	(259,600)	(51.92)	2,053,790	4,700,000	(2,646,210)	(56.30)	0	28,234,953	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	25,860,307	1,273,303	1,450,280	(176,977)	(12.20)	2,053,790	4,700,000	(2,646,210)	(56.30)	0	25,079,820	
電腦軟體	25,860,307	1,273,303	1,450,280	(176,977)	(12.20)	2,053,790	4,700,000	(2,646,210)	(56.30)	0	25,079,820	
無形資產淨額	4,188,036	(1,032,903)	(950,280)	(82,623)	8.69	0	0	0	-	0	3,155,133	
合計	541,859,529	(35,561,340)	(35,939,801)	378,461	(1.05)	243,000	0	243,000	-	0	506,055,189	



崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

借款變動表

109學年度

全28頁第12頁單
位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
合計			0	0	0	0			



崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

收入明細表

109學年度

全28頁 第13頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	195,479,557	208,316,956	(12,837,399)	(6.16)	1. 上學期學生數：2,471人。 下學期學生數：2,347人。
學費收入	150,830,898	161,435,111	(10,604,213)	(6.57)	
雜費收入	40,827,619	43,098,335	(2,270,716)	(5.27)	
實習實驗費收入	3,821,040	3,783,510	37,530	0.99	
推廣教育收入	29,849,970	13,162,000	16,687,970	126.79	學分班及非學分班開班狀況均較預期理想，致實際收入增加。
產學合作收入	7,550,200	10,000,000	(2,449,800)	(24.50)	教師承接之產學合作案較預期少，致實際收入減少。
補助及受贈收入	31,605,075	42,231,039	(10,625,964)	(25.16)	因各界善心捐款較預期少，致實際收入減少。
補助收入	31,358,117	41,631,039	(10,272,922)	(24.68)	
受贈收入	246,958	600,000	(353,042)	(58.84)	
財務收入	940,422	721,000	219,422	30.43	因銀行存款增加，致利息收入增加。
利息收入	923,555	705,000	218,555	31.00	
基金收益	16,867	16,000	867	5.42	
其他收入	5,886,825	5,582,700	304,125	5.45	
試務費收入	424,920	462,000	(37,080)	(8.03)	
住宿費收入	4,352,191	3,792,700	559,491	14.75	
雜項收入	1,109,714	1,328,000	(218,286)	(16.44)	
合計	271,312,049	280,013,695	(8,701,646)	(3.11)	



崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

成本與費用明細表

109學年度

全28頁第14頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	3,892,312	4,448,149	(555,837)	(12.50)	董事會實際支出較預算數減少，主要係因人事費、業務費等減少所致。
人事費	2,461,226	2,984,305	(523,079)	(17.53)	
業務費	757,233	770,000	(12,767)	(1.66)	
維護費	26,600	100,000	(73,400)	(73.40)	
退休撫卹費	0	50,000	(50,000)	(100.00)	
出席及交通費	630,000	520,000	110,000	21.15	
折舊及攤銷	17,253	23,844	(6,591)	(27.64)	
行政管理支出	34,957,718	35,817,118	(859,400)	(2.40)	
人事費	13,544,994	13,571,252	(26,258)	(0.19)	
業務費	3,078,288	3,140,750	(62,462)	(1.99)	
維護費	1,325,843	1,901,900	(576,057)	(30.29)	
退休撫卹費	941,723	931,000	10,723	1.15	
折舊及攤銷	16,066,870	16,272,216	(205,346)	(1.26)	
教學研究及訓輔支出	183,628,549	210,302,240	(26,673,691)	(12.68)	配合學校撙節支出政策，致人事、業務、維護費等實際支出減少。
人事費	97,879,433	112,147,125	(14,267,692)	(12.72)	
業務費	54,664,865	61,030,716	(6,365,851)	(10.43)	
維護費	2,703,278	4,099,300	(1,396,022)	(34.06)	
退休撫卹費	4,867,982	6,285,000	(1,417,018)	(22.55)	
折舊及攤銷	23,512,991	26,740,099	(3,227,108)	(12.07)	
獎助學金支出	32,133,296	40,310,785	(8,177,489)	(20.29)	因招生人數不如預期，致實際支出減少。
獎學金支出	10,569,465	16,458,428	(5,888,963)	(35.78)	
政府補助獎學金支出	0	0	0	-	
民間捐贈獎學金支出	0	0	0	-	
學校自付獎學金支出	10,569,465	16,458,428	(5,888,963)	(35.78)	
助學金支出	21,563,831	23,852,357	(2,288,526)	(9.59)	
政府補助助學金支出	579,076	758,676	(179,600)	(23.67)	
民間捐贈助學金支出	0	0	0	-	
學校自付助學金支出	20,984,755	23,093,681	(2,108,926)	(9.13)	
推廣教育支出	26,162,625	13,640,930	12,521,695	91.80	推廣收入增加，致相關之人事費及業務費支出亦增加。
人事費	5,078,087	3,449,398	1,628,689	47.22	
業務費	20,456,531	9,466,920	10,989,611	116.08	
維護費	84,695	163,264	(78,569)	(48.12)	
退休撫卹費	32,124	35,100	(2,976)	(8.48)	
折舊及攤銷	511,188	526,248	(15,060)	(2.86)	
產學合作支出	6,782,280	9,000,000	(2,217,720)	(24.64)	產學合作收入減少，致相關之人事費及業務費支出亦減少。
人事費	5,309,680	6,300,000	(990,320)	(15.72)	
業務費	1,472,600	2,700,000	(1,227,400)	(45.46)	
其他支出	260,248,003	1,738,800	258,509,203	14,867.10	試務費支出、超額年金給付減少，減損損失、其他損失增加。
試務費支出	60,623	168,800	(108,177)	(64.09)	
超額年金給付	1,525,551	1,570,000	(44,449)	(2.83)	
雜項支出	258,661,829	0	258,661,829	-	
合計	547,804,783	315,258,022	232,546,761	73.76	註1



崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

成本與費用明細表

109學年度

全28頁 第15頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：董事會、行政管理、教學研究及訓輔、獎助學金等支出減少，推廣教育、其他支出增加。



崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

現金明細表

110年7月31日

全28頁 第16頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
零用金及週轉金	276,500
庫存現金	18,134
合 計	294,634



崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

銀行存款明細表

110年7月31日

全28頁 第17頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
活期存款	33,313,109
支票存款	285,624
郵政劃撥儲金	617,947
外匯綜合存款	325,963
定期存款	107,744,174
合 計	142,286,817



崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

應收款項明細表

110年7月31日

全28頁 第18頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收利息	247,267
應收帳款-應收學生分期繳納學雜費款	6,929,267
應收帳款-應收就貸學生電腦網路實習費款	17,010
應收帳款-應收103至108學年度學生住宿費款	314,534
應收帳款-應收重複辦理減免學生代墊退回教育部款	72,211
應收帳款-應收「110教育部未具本職兼任教師勞退提撥」補助款	45,676
應收帳款-應收「110年度結合大專校院辦理就業服務補助計畫」補助款	16,300
應收帳款-應收「110年3至6月份學習型兼任助理團體保險」補助款	2,280
應收帳款-應收「110年技專校院高等教育深耕計畫第一部份附錄一」補助款	1,169,359
應收帳款-應收「110年技專校院高等教育深耕計畫第一部份主冊」補助款	115,750
應收帳款-應收「109學年度大專校院原住民族知識研究及教學活動計畫」補助款	103,072
應收帳款-應收「110年度私立技專校院整體發展獎勵經常門」補助款	48,197
應收帳款-應收「110年運動i臺灣計畫-推廣女性參與運動」補助款	656,595
應收帳款-應收台北推廣部教室出租場地費	120,000
應收帳款-應收產學匯費	10
備抵呆帳-103至108學年度備抵呆帳提撥數	(3,771,316)
合 計	6,086,212



崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

預付款項明細表

110年7月31日

全28頁 第19頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預付費用-預借新南向專班國際生生活費	890,038
預付費用-預借教職員工生日禮券	6,000
預付費用-預借招生說明費及公關費	180,000
預付費用-預借境外學生團康活動與住宿用品	372,600
預付費用-未到期費用調整(保險費)	140,468
預付費用-1100801資遣費調整	57,930
預付費用-公務手機預付電話費	3,600
預付費用-國際生代墊健保費	115,934
預付費用-教育部協助大專校院因應嚴重特殊傳染性肺炎影響衝擊補助金	436,200
合 計	2,202,770



崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

特種基金明細表

110年7月31日

全28頁 第20頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
設校基金	2,000,000
合 計	2,000,000



崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

存出保證金明細表

110年7月31日

全28頁 第21頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
存出保證金-台北推廣部租用教室保證金	495,600
存出保證金-105年度國有非公用財產委託經營案履約保證金	200,000
合 計	695,600



崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

閒置資產明細表

110年7月31日

全28頁 第22頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
閒置資產-第二校區土地	321,200,000
閒置資產-累計減損-第二校區土地	(230,977,429)
合 計	90,222,571



崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

應付款項明細表

110年7月31日

全28頁 第23頁

單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付票據-109.2推廣學分班所得稅	14,148
應付票據-適合運動營養增補-燕麥麵包研發之探討人事費所得稅	600
應付票據-資訊管理與雲端應用導入規劃人事費所得稅	3,000
應付票據-電影故事大綱開發計畫人事費所得稅	2,500
應付票據-家電品項市場分析人事費所得稅	2,400
應付票據-109.1初級華語(一)鐘點費所得稅	3,796
應付費用-110年度1-7月份年終績效獎金估計數	875,000
應付費用-閒置校地處分鑑價	430,000
應付費用-「110年運動i臺灣-推廣女性參與運動」之直播費、教練費、助理費及工讀費等	430,814
應付費用-「國際學生產學合作專班第4年補助計畫」之Citrix雲端設備租賃設備使用費等	252,849
應付費用-110年6月及7月辦理各項活動及執行補助計畫之補充保費	456,788
應付費用-各行政教學單位110年7月份之電話費、網路費、影印費、光世代月租費	18,237
應付費用-各行政教學單位110年7月份之公務車油費、停車費、差旅費、加班費、報名費、廣告費、工作費等行政雜支	934,442
應付費用-109.2學生證照及校外競賽獎勵金、助學金等	159,036
應付費用-老師聘任送審委員費	12,634
應付費用-影視系、經管系教師產學案之製作費及人事費	271,657
應付費用-推廣學分班鐘點費、行政管理費、書籍費等	1,055,476
應付費用-110年推動華語數位教學課程開發計畫之出席費、鐘點費、補充保費	30,906
應付費用-課指組補助社團指導老師鐘點費	23,200
應付費用-圖資中心電腦機房消防系統主機維護	7,500
應付設備款-110高等教育深耕計畫資本門-主冊-布幕	78,750
應付設備款-圖書館購置中文期刊	90,000
應付設備款-招生影片	92,000
應付工程款-宿舍粉刷工程	436,500
其他應付款-設備使用費稅金調整	7,929
合 計	5,690,162



崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

預收款項明細表

110年7月31日

全28頁 第24頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收款-預收110學年度第1學期日間部及進修部學雜費收入	2,304,358
預收款-預收各專案計畫補助款收入	13,687,758
預收款-預收產學合作收入	50,000
預收款-預收推廣教育中心學分班及非學分班收入	1,112,700
預收款-預收暑修費溢繳	2,640
預收款-預收110學年度第1學期住宿費收入	2,156
預收款-預收紅十字會專款收入	1,502
預收款-預收超商自動販賣機台電費、清潔維護費	2,000
暫收款-暫收107學年度第2學期原住民學生獎助學金沖回	44,000
合 計	17,207,114



崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

代收款項明細表

110年7月31日

全28頁 第25頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代收代辦款項-代收110.1四技學生平安保險費	450
代扣繳所得稅-代扣全校教職員工110年7月份薪資所得稅	78,096
代扣繳保險費及退休金-代扣110年6、7月份勞保費	287,733
代扣繳保險費及退休金-代扣110年8月份公保費	3,800
代扣繳保險費及退休金-代扣110年6、7月份健保費	599,963
代扣繳保險費及退休金-代扣110年6、7月份勞退金	101,952
代扣繳保險費及退休金-代扣110年7月份自提退撫儲金	254,920
代扣繳保險費及退休金-代扣110年7月份補充保費	14,495
合 計	1,341,409



崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

存入保證金明細表

110年7月31日

全28頁 第26頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
存入保證金-超商履約保證金	100,000
存入保證金-設備使用費保證金	200,000
存入保證金-學生繳置物櫃押金	3,000
存入保證金-場地借用保證金	10,000
存入保證金-圖資中心設備系統、虛擬化主機等保固金	55,182
存入保證金-宿舍粉刷工程保固金	13,500
存入保證金-H棟屋頂防漏修保固金	68,100
存入保證金-Adobe軟體、OVS-ES授權保固金	87,900
合 計	537,682



崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

最近3年財務分析表
107學年度至109學年度

全28頁第27頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		109學年度	108學年度	107學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{195,479,557}{271,312,049} * 100\% = 72.05\%$	$\frac{207,403,558}{299,994,191} * 100\% = 69.14\%$	$\frac{245,573,460}{357,375,061} * 100\% = 68.72\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{150,870,433}{24,238,685} * 100\% = 622.44\%$	$\frac{133,242,606}{24,275,113} * 100\% = 548.89\%$	$\frac{185,427,260}{43,686,722} * 100\% = 424.45\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(24,776,367-0)}{(749,843,793-0)} * 100\% = 3.30\%$	$\frac{(25,724,115-0)}{(1,027,284,275-0)} * 100\% = 2.50\%$	$\frac{(45,237,608-0)}{(1,097,816,291-0)} * 100\% = 4.12\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{(195,479,557-207,403,558)}{207,403,558} * 100\% = -5.75\%$	$\frac{(207,403,558-245,573,460)}{245,573,460} * 100\% = -15.54\%$	$\frac{(245,573,460-269,279,426)}{269,279,426} * 100\% = -8.80\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀})}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(19,740,331--42,004,947)}{271,312,049} * 100\% = 22.76\%$	$\frac{(-42,004,947--31,635,045)}{299,994,191} * 100\% = -3.46\%$	$\frac{(-31,635,045-18,666,554)}{357,375,061} * 100\% = -14.08\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{-276,492,734}{271,312,049} * 100\% = -101.91\%$	$\frac{-51,018,523}{299,994,191} * 100\% = -17.01\%$	$\frac{-34,717,024}{357,375,061} * 100\% = -9.71\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(23,837,966+0-4,097,635)}{24,238,685} * 100\% = 81.44\%$	$\frac{(-20,512,557+0-21,492,390)}{24,275,113} * 100\% = -173.04\%$	$\frac{(-7,139,696+0-24,495,349)}{43,686,722} * 100\% = -72.41\%$
速動比率(%)	$\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(150,870,433-0-2,202,770)}{24,238,685} * 100\% = 613.35\%$	$\frac{(133,242,606-0-1,880,672)}{24,275,113} * 100\% = 541.14\%$	$\frac{(185,427,260-0-1,487,138)}{43,686,722} * 100\% = 421.04\%$
負債權益比率(%)	$\frac{\text{總負債期末餘額}}{(\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金})} * 100\%$	$\frac{24,776,367}{(218,646,240+504,421,186)} * 100\% = 3.43\%$	$\frac{25,724,115}{(425,693,329+573,866,831)} * 100\% = 2.57\%$	$\frac{45,237,608}{(409,439,903+641,138,780)} * 100\% = 4.31\%$



崇右學校財團法人崇右影藝科技大學

最近3年財務分析表
107學年度至109學年度

全28頁 第28頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		109學年度	108學年度	107學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額 (含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	142,581,451+0+6,086,212-(24,238,685-17,207,114+537,682+0) 131,640,800 *100% =107.18%	124,913,654+0+6,448,280-(24,275,113-18,969,264+1,289,921+0) 161,242,398 *100% =77.38%	177,217,082+0+6,723,040-(43,686,722-27,349,313+1,550,886+0) 182,686,565 *100% =90.89%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	142,581,451+0+6,086,212-(24,238,685-17,207,114+537,682+0) =141,098,410	124,913,654+0+6,448,280-(24,275,113-18,969,264+1,289,921+0) =124,766,164	177,217,082+0+6,723,040-(43,686,722-27,349,313+1,550,886+0) =166,051,827
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(7,569,253-151,363,263) 19,740,331 =0.00	(6,595,770-134,664,674) -42,004,947 =0.00	(17,888,295-187,242,862) -31,635,045 =0.00



製 表：

主辦會計：

校 長：

董 事 長：